

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLEGATA AL RENDICONTO**

**ANNO 2020**

**COMUNE DI TADASUNI  
Prov. (OR)**

## INTRODUZIONE GENERALE

### RELAZIONE SUL RENDICONTO 2020

La presente relazione, prevista dal comma 6 dell'art. 151 del T.U.E.L. che, nello stabilire i principi generali in materia di contabilità, impone agli Enti locali un processo che si avvia con la programmazione, è redatta ai sensi dell'art. 11 comma 6 del D. Lgs. 118 del 23.06.2011, così come modificato ed integrato dal D. Lgs. 126 del 10 agosto 2014 e costituisce allegato al rendiconto della gestione per l'esercizio 2019.

Essa intende fornire informazioni sull'andamento economico-finanziario dell'ente e sulla realizzazione dei programmi, soffermandosi ad approfondire alcuni aspetti rilevanti anche in considerazione del risultato di amministrazione conseguito. Raccoglie le informazioni di natura contabile dell'attività gestionale e descrive le attività che sono state poste in essere nell'esercizio in esame al fine di realizzare i programmi esposti nel Documento Unico di Programmazione 2017/2019, così come approvato in sede di approvazione del bilancio di previsione.

La relazione al rendiconto della gestione costituisce il documento conclusivo al processo di programmazione, iniziato con l'approvazione del Bilancio di Previsione, con il quale si espone il rendiconto dell'attività svolta durante l'esercizio precedente. Vengono pertanto esposti i risultati raggiunti, utilizzando le risorse di competenza, indicando il grado di realizzazione dei programmi e cercando di dare le spiegazioni dei risultati contabili e gestionali conseguiti, mettendo in evidenza le variazioni intervenute rispetto ai dati di previsione. Questa relazione si propone quindi di esporre i dati più significativi dell'attività dell'Ente riportando le risultanze finali dell'esercizio.

Il rendiconto, di cui la presente relazione costituisce allegato, è stato redatto secondo lo schema previsto dall'allegato 10 al D.Lgs. 118/2011. Si rammenta che l'applicazione del nuovo principio di competenza finanziaria (secondo il quale le obbligazioni attive e passive giuridicamente perfezionate sono registrate in contabilità con l'imputazione all'esercizio nel quale vengono a scadenza) ha modificato i presupposti dell'impegno e dell'accertamento, con dirette conseguenze nella costituzione dei residui passivi ed attivi derivanti dalla competenza e con effetti più rilevanti sul fronte investimenti.

La presente relazione, per effetto dell'applicazione dei nuovi principi contabili, prosegue nell'attuazione degli elementi di novità rinvenibili nella contabilità armonizzata, e che in particolare riguardano l'avanzo di amministrazione, il fondo crediti dubbi e il fondo pluriennale vincolato.

## IL RENDICONTO FINANZIARIO

Il conto del bilancio o rendiconto finanziario è il documento che dimostra i risultati finali della gestione finanziaria in riferimento al fine autorizzatorio della stessa. Evidenzia le spese impegnate, i pagamenti, le entrate accertate e gli incassi in riferimento alle previsioni contenute nel bilancio preventivo, sia per la gestione competenza sia per la gestione residui.

La struttura del conto del bilancio è del tutto conforme a quella del bilancio preventivo e contiene, i seguenti dati:

- La previsione definitiva di competenza
- I residui attivi e passivi che derivano dal rendiconto dell'anno precedente
- Gli accertamenti e gli impegni assunti in conto competenza

- I residui attivi e passivi derivanti dal rendiconto dell'anno precedente riaccertati alla fine dell'esercizio
- Le riscossioni ed i pagamenti divisi nelle gestioni di competenza e residui
- Gli incassi ed i pagamenti effettuati dal tesoriere nel corso dell'esercizio
- I residui attivi e passivi da riportare nel prossimo esercizio divisi nelle gestioni di competenza e residui
- La differenza tra la previsione definitiva e gli accertamenti/impegni assunti in conto competenza
- La differenza tra i residui attivi e passivi derivanti dal rendiconto dell'anno precedente ed i residui attivi e passivi riaccertati alla fine dell'esercizio

I residui passivi da riportare nel prossimo esercizio divisi nelle gestioni di competenza e residui.

Il conto del bilancio si conclude con una serie di quadri riepilogativi riconducibili al quadro riassuntivo di tutta la gestione finanziaria che evidenzia il risultato di amministrazione.

I residui attivi e passivi evidenziati in questo quadro sono stati oggetto di una operazione di riaccertamento da parte dell'ente, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte di ciascun residuo.

I residui attivi per i quali è stata accertata la difficile esigibilità sono stati stralciati dal conto del bilancio e conservati nell'apposita voce delle attività patrimoniali “crediti di dubbia esigibilità”, dove resteranno fino al compimento dei termini di prescrizione. Sono stati dichiarati “di dubbia esigibilità” i crediti di qualsiasi natura affidati al concessionario in riscossione con ruoli ordinari o coattivi, ed in relazione ai quali il concessionario stesso abbia restituito l'avviso di mora con annotazione d'irreperibilità (o morte e simili) o d'esecuzione forzata insufficiente o totalmente infruttuosa.

Per ciascun residuo passivo sono stati verificati i termini di prescrizione e tutti gli elementi costitutivi dell'obbligazione giuridicamente perfezionata nel tempo, ovvero si è provveduto ad eliminare le partite di residui passivi riportati pur in mancanza di obbligazioni giuridicamente perfezionate o senza riferimento a procedere di gare bandite.

La voce “Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre” evidenzia i pignoramenti effettuati presso la tesoreria unica e che non hanno ancora trovato una regolarizzazione nelle scritture contabili dell'ente.

Il risultato di amministrazione tiene conto sia della consistenza di cassa sia dei residui esistenti alla fine dell'esercizio, compresi quelli provenienti da anni precedenti.

Il risultato di gestione fa riferimento, invece, a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questo valore, se positivo, mette in evidenza la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo un risultato negativo porta a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiore alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione dei residui, determina un risultato finanziario negativo. Di conseguenza una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato di pareggio o positivo in grado di dimostrare la capacità dell'ente di acquisire un adeguato flusso di risorse (oltre all'eventuale avanzo di amministrazione applicato) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

La suddivisione tra gestione corrente ed in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2020, integrata con la quota di avanzo dell'esercizio precedente applicata al bilancio, è la seguente:

**CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE ANNO 2020**

TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui attivi al 1/1/2020 (RS)	Riscossioni in c/residui (RR)	Riacertamento residui (R)	Maggiori o minori entrate di competenza =A-CP	Residui attivi da esercizi precedenti (EP=RS-RR+R)	
		Previsioni definitive di competenza (CP)	Riscossioni in c/competenza (RC)	Accertamenti (A)		Residui attivi da esercizio di competenza (EC=A-RC)	
		Previsioni definitive di cassa (CS)	Totale riscossioni (TR=RR+RC)	Maggiori o minori entrate di cassa =TR-CS		Totale residui attivi da riportare (TR=EP+EC)	
	<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI</b>	CP	0,00				
	<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	CP	245.000,00				
	<b>FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>	CP	0,00				
	<b>UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	CP	0,00				
	<i>-di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	CP	0,00				
<b>TITOLO 1</b>	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	477.213,33	RR	15.824,43 R	-17,49	EP 461.371,41
		CP	123.902,88	RC	94.312,04 A	113.797,14 CP	-10.105,74 EC 19.485,10
		CS	601.116,21	TR	110.136,47 CS	-490.979,74	TR 480.856,51
<b>TITOLO 2</b>	Trasferimenti correnti	RS	60.575,88	RR	7.022,20 R	0,00	EP 53.553,68
		CP	718.730,19	RC	679.987,48 A	681.073,02 CP	-37.657,17 EC 1.085,54
		CS	779.306,07	TR	687.009,68 CS	-92.296,39	TR 54.639,22
<b>TITOLO 3</b>	Entrate extratributarie	RS	5.605,96	RR	2.209,76 R	-1.046,20	EP 2.350,00
		CP	40.155,82	RC	16.311,02 A	16.311,02 CP	-23.844,80 EC 0,00
		CS	45.761,78	TR	18.520,78 CS	-27.241,00	TR 2.350,00
<b>TITOLO 4</b>	Entrate in conto capitale	RS	281.435,19	RR	137.422,89 R	-8.114,17	EP 135.898,13
		CP	94.883,71	RC	4.256,62 A	4.256,62 CP	-90.627,09 EC 0,00
		CS	376.318,90	TR	141.679,51 CS	-234.639,39	TR 135.898,13
<b>TITOLO 5</b>	Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00 R	0,00	EP 0,00
		CP	0,00	RC	0,00 A	0,00 CP	0,00 EC 0,00
		CS	0,00	TR	0,00 CS	0,00	TR 0,00
<b>TITOLO 6</b>	Accensione Prestiti	RS	158.294,44	RR	0,00 R	0,00	EP 158.294,44
		CP	0,00	RC	0,00 A	0,00 CP	0,00 EC 0,00
		CS	158.294,44	TR	0,00 CS	-158.294,44	TR 158.294,44
<b>TITOLO 7</b>	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00 R	0,00	EP 0,00
		CP	0,00	RC	0,00 A	0,00 CP	0,00 EC 0,00
		CS	0,00	TR	0,00 CS	0,00	TR 0,00
<b>TITOLO 9</b>	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	6.417,07	RR	0,00 R	0,00	EP 6.417,07
		CP	189.490,00	RC	83.847,88 A	84.112,37 CP	-105.377,63 EC 264,49
		CS	195.907,07	TR	83.847,88 CS	-112.059,19	TR 6.681,56
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	989.541,87	RR	162.479,28 R	-9.177,86	EP 817.884,73
		CP	1.167.162,60	RC	878.715,04 A	899.550,17 CP	-267.612,43 EC 20.835,13
		CS	2.156.704,47	TR	1.041.194,32 CS	-1.115.510,15	TR 838.719,86
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS	989.541,87	RR	162.479,28 R	-9.177,86	EP 817.884,73
		CP	1.412.162,60	RC	878.715,04 A	899.550,17 CP	-267.612,43 EC 20.835,13
		CS	2.156.704,47	TR	1.041.194,32 CS	-1.115.510,15	TR 838.719,86

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE ANNO 2020**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	Residui passivi al 1/1/2020 (RS)	Pagamenti in c/residui (PR)		Riacertamento residui (R)				Residui passivi da esercizi precedenti (EP=RS-PR+R)			
		Previsioni definitive di competenza (CP)	Pagamenti in c/competenza (PC)		Impegni (I)		Economie di competenza (ECP=CP-I-FPV)		Residui passivi da esercizio di competenza (EC=I-PC)			
		Previsioni definitive di cassa (CS)	Totale pagamenti (TP=PR+PC)		Fondo pluriennale vincolato (FPV)				Totale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)			
<b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>		CP	0,00									
<b>DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO<sup>1)</sup></b>		CP	0,00									
Titolo 1	<b>Spese correnti</b>	RS	377.986,56	PR	58.239,86	R	-150.186,50	ECP	298.129,20	EP	169.560,20	
		CP	776.335,06	PC	380.522,93	I	478.205,86			EC	97.682,93	
		CS	1.140.916,70	TP	438.762,79	FPV	0,00			TR	267.243,13	
Titolo 2	<b>Spese in conto capitale</b>	RS	393.773,61	PR	136.752,84	R	-92.029,94	ECP	78.540,73	EP	164.990,83	
		CP	430.336,33	PC	14.344,47	I	351.795,60			EC	337.451,13	
		CS	824.109,94	TP	151.097,31	FPV	0,00			TR	502.441,96	
Titolo 3	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
Titolo 4	<b>Rimborso Prestiti</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	16.001,21	PC	16.001,21	I	16.001,21			EC	0,00	
		CS	16.001,21	TP	16.001,21	FPV	0,00			TR	0,00	
Titolo 5	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
Titolo 7	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	RS	4.488,52	PR	0,00	R	-240,38	ECP	105.377,63	EP	4.248,14	
		CP	189.490,00	PC	83.718,15	I	84.112,37			EC	394,22	
		CS	193.978,52	TP	83.718,15	FPV	0,00			TR	4.642,36	
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	776.248,69	PR	194.992,70	R	-242.456,82	ECP	482.047,56	EP	338.799,17	
		CP	1.412.162,60	PC	494.586,76	I	930.115,04			EC	435.528,28	
		CS	2.175.006,37	TP	689.579,46	FPV	0,00			TR	774.327,45	
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	776.248,69	PR	194.992,70	R	-242.456,82	ECP	482.047,56	EP	338.799,17	
		CP	1.412.162,60	PC	494.586,76	I	930.115,04			EC	435.528,28	
		CS	2.175.006,37	TP	689.579,46	FPV	0,00			TR	774.327,45	

1) Solo per le Regioni e le Province autonome. L'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto non è compreso nella voce precedente, concernente il disavanzo di amministrazione.

## LE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DI BILANCIO (COMPRESA CLASSIFICAZIONE DELLE ENTRATE E DELLE SPESE)

Dal 2015 Regioni ed Enti locali sono stati chiamati all'armonizzazione contabile applicando il D.Lgs 118/2011, seppure con gradualità, essendo la nuova contabilità affiancata alla precedente con finalità conoscitive, come stabilisce il recente D.Lgs 126/2014. È stato un cambiamento molto importante, che si colloca nell'ambito del percorso di attuazione del federalismo fiscale ed è finalizzato - appunto - ad armonizzare il bilancio delle diverse amministrazioni pubbliche, con l'obiettivo di favorire il migliore consolidamento dei conti pubblici nazionali rendendo omogenei i criteri di classificazione delle entrate e delle spese, adottando un'impostazione coerente con le regole di livello europeo.

Ne consegue anche un progressivo e significativo miglioramento della qualità e della trasparenza nella produzione dei dati e delle statistiche di finanza pubblica, nonché una più efficace rappresentazione della situazione economico-finanziaria degli enti della pubblica amministrazione, anche per assicurare la verifica dei vincoli europei. Del resto, proprio la legge 196/2009, recante "La legge di contabilità e finanza pubblica", nella prospettiva di un riordino della contabilità pubblica, ha previsto che "le amministrazioni pubbliche concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica sulla base dei principi fondamentali dell'armonizzazione dei bilanci pubblici e del coordinamento della finanza pubblica, e ne condividono le conseguenti responsabilità".

Il nuovo ordinamento contabile ha inciso in modo rilevante sulle logiche di contabilizzazione (basti pensare alla nuova "competenza finanziaria potenziata"), sulle classificazioni delle entrate e delle spese, sui principi contabili, sugli schemi di bilancio, sugli strumenti di programmazione nonché sul piano dei conti da utilizzare.

In particolare, la classificazione delle entrate e delle spese è un profilo di estrema importanza nella direzione dell'armonizzazione contabile, essendo strutturata in modo analogo con le altre amministrazioni del settore pubblico e in coerenza con la classificazione COFOG (Classification Of Function Of Government), che costituisce la tassonomia internazionale della spesa pubblica per funzione secondo il Sistema dei Conti Europei SEC95. Quest'ultima è una classificazione delle funzioni di governo, articolata su tre livelli gerarchici (rispettivamente denominati Divisioni, Gruppi e Classi), per consentire, tra l'altro, una valutazione omogenea delle attività delle pubbliche amministrazioni svolte dai diversi paesi appartenenti all'unione europea.

Strettamente correlato alla nuova classificazione adottata dal D.Lgs 118/2011, poi, è il piano dei conti integrato, che specifica ulteriormente l'articolazione, introducendo più livelli di analisi (cinque) che garantiscono un progressivo approfondimento.

Si tratta di un'articolazione rigida (nel sistema attualmente vigente, infatti, l'Ente aveva la possibilità di modulare esclusivamente le "risorse" dell'entrata), che ora diviene integralmente vincolante, non essendo possibile intervenire in alcun modo. È mantenuto, inoltre, (prima del livello gestionale) il medesimo numero di livelli di articolazioni strutturali prima dei capitoli, corrispondenti a tre per le entrate e quattro per le spese, seppure derivanti dall'applicazione di criteri diversi nell'introduzione della tassonomia ora accolta. Ancora, con riferimento alla spesa, è confermata l'impostazione matriciale, che permette di offrire, in modo combinato, una "lettura" legata a diversi punti di vista, corrispondenti sia all'aspetto teleologico (in precedenza le funzioni, ora le missioni e i programmi), sia alla natura dei fattori produttivi acquisiti (in precedenza gli interventi di spesa, ora i macro aggregati).

La strutturazione individuata corrisponde invece a logiche diverse di classificazione delle entrate e delle spese, in quanto l'impostazione accolta è strettamente legata alla tassonomia europea, risultando omogenea per le Regioni e gli Enti locali (precedentemente, invece, il modello accolto era profondamente diverso per le differenti tipologie di ente). Un elemento di forte innovatività, poi, è il livello corrispondente all'unità di voto, con cui è individuato l'aggregato dell'autorizzatorietà del bilancio, in funzione dell'approvazione da parte dell'organo consigliare. In precedenza, la collocazione avveniva al livello analitico degli "interventi" e delle "risorse" mentre, in

prospettiva, il livello a cui è legata formalmente la decisione dell'organo di indirizzo è tendenzialmente più aggregato e ampio. Tale scelta ha anche riflessi gestionali, contenendo l'esigenza di adottare variazioni di bilancio in funzione delle necessità sopravvenute nel corso dell'esercizio di riferimento. La nuova classificazione accolta risulta comunque diversa, al fine di superare alcuni limiti della precedente impostazione.

Per quanto riguarda le Entrate analizzando la nuova classificazione definita, strutturalmente simile alla precedente, sulla base della versione aggiornata dell'articolo 165 del D.Lgs. 267/2000 le entrate si suddividono in titoli (fonte di provenienza) e tipologie (natura nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza). Ai fini della gestione, quindi nell'ambito del piano esecutivo di gestione, le tipologie, poi, sono suddivise in categorie (oggetto dell'entrata nell'ambito della tipologia di appartenenza), in capitoli ed eventualmente in articoli. E' interessante segnalare che, nell'ambito di ciascun categoria, deve essere data separata e distinta evidenza delle eventuali quote di entrata non ricorrente, secondo una logica più volte utilizzata dalla magistratura contabile per effettuare le proprie valutazioni in ordine alla sussistenza degli equilibri di bilancio negli enti analizzati. In proposito, è chiarito che in ogni caso sono da considerarsi non ricorrenti le entrate riguardanti: a) donazioni, sanatorie, abusi edilizi e sanzioni; b) condoni; c) gettiti derivanti dalla lotta all'evasione tributaria; d) entrate per eventi calamitosi; e) alienazione di immobilizzazioni; f) le accensioni di prestiti; g) i contributi agli investimenti, a meno che non siano espressamente definitivi "continuativi" dal provvedimento o dalla norma che ne autorizza l'erogazione. Titoli Osservando la classificazione per titoli si nota, al di là delle variazioni di denominazione, come la nuova articolazione (rispetto alla precedente) individui due aggregati in più, attraverso l'ulteriore suddivisione del Titolo IV e del Titolo V. Il precedente titolo IV (relativo alle "Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti") è, infatti, distinto in "Entrate in conto capitale" e in "Entrate da riduzione di attività finanziarie", per evidenziare queste ultime, relative per esempio alla dismissione di partecipazioni societarie o alla contabilizzazione dei mutui della Cassa DD.PP. Il precedente titolo V ("Entrate derivanti da accensione di prestiti"), invece, è distinto in "Accensione prestiti" e "Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere", con l'obiettivo di dare migliore evidenza a una posta che non costituisce indebitamento in quanto semplicemente finalizzata a fronteggiare transitorie tensioni di liquidità degli Enti locali. Tipologie È molto importante sottolineare che il livello di articolazione successivo, rappresentato dalle tipologie, costituisce l'unità di voto del Consiglio cui è correlata la funzione autorizzatoria che, conseguentemente, è selezionata a un livello decisamente più aggregato rispetto alla situazione previgente. Nel nuovo modello, le tipologie assumono una configurazione tendenzialmente aggregata, come emerge considerando che, per esempio nell'ambito del Titolo I, le tipologie sono costituite dalle imposte tasse e proventi assimilati, dalle compartecipazioni di tributi, dai Fondi perequativi da amministrazioni centrali e dai Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma. Categorie A livello gestionale, poi, le categorie articolano ulteriormente le tipologie in modo più analitico, per rappresentare un quadro informativo di maggiore dettaglio; esse, per esempio, sono rappresentate (per la tipologia delle imposte tasse e proventi assimilati) dall'imposta municipale propria, dall'imposta comunale sugli immobili, dall'addizionale comunale Irpef, dall'imposta sulle assicurazioni RC auto. Come anticipato le articolazioni descritte si correlano al piano dei conti integrato, seppure in modo diverso per i primi due titoli rispetto agli altri, considerando che, per questi ultimi, la correlazione è effettuata a un livello tendenzialmente più aggregato.

## PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

### **Stato di accertamento e di riscossione delle entrate**

La capacità di spesa di un ente è strettamente legata alla capacità di entrata, dalla capacità, cioè, di reperire risorse ordinarie e straordinarie da impiegare nel portare a termine i propri programmi di spesa.

Più è alto l'indice di accertamento delle entrate, più l'ente ha la possibilità di finanziare tutti i programmi che intende realizzare; diversamente, un modesto indice di accertamento comporta una contrazione della potestà decisionale che determina la necessità di indicare priorità e, quindi, di soddisfare solo parzialmente gli obiettivi politici.

Altro indice di grande importanza è quello relativo al grado di riscossione delle entrate, che non influisce sull'equilibrio del bilancio ma solo sulla disponibilità di cassa: una bassa percentuale di riscossioni rappresenta una sofferenza del margine di tesoreria e comporta la necessità di rallentare le operazioni di pagamento o, nella peggiore delle ipotesi, la richiesta di una anticipazione di cassa con ulteriori oneri finanziari per l'Ente.

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori sintetici**  
**Rendiconto esercizio 2020**

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE 2020 (percentuale)
<b>1 Rigidità strutturale di bilancio</b>		
1.1 Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	[ripiano disavanzo a carico dell'esercizio + Impegni (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV personale in uscita 1.1 + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 Rimborso prestiti)] / (Accertamenti primi tre titoli Entrate )	<b>17,64 %</b>
<b>2 Entrate correnti</b>		
2.1 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti iniziali di competenza	<b>98,68 %</b>
2.2 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti primi tre titoli di entrata dei primi tre titoli delle Entrate / Stanziamenti definitivi di competenza	<b>91,89 %</b>
2.3 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	<b>6,20 %</b>
2.4 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale accertamenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di competenza dei primi tre titoli delle Entrate	<b>5,78 %</b>
2.5 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui dei primi tre titoli di entrata / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>64,80 %</b>
2.6 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui primi tre titoli di entrata / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>57,19 %</b>
2.7 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti iniziali di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>3,94 %</b>
2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Totale incassi c/competenza e c/residui (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti definitivi di cassa dei primi tre titoli delle Entrate	<b>3,47 %</b>

<b>3</b>	<b>Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>		
3.1	Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	Sommatoria degli utilizzi giornalieri delle anticipazioni nell'esercizio / (365 x max previsto dalla norma)	<b>0,00 %</b>
3.2	Anticipazione chiuse solo contabilmente	Anticipazione di tesoreria all'inizio dell'esercizio successivo / max previsto dalla norma	<b>0,00 %</b>
<b>4</b>	<b>Spese di personale</b>		
4.1	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Impegni Spesa corrente – FCDE corrente + FPV concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>26,90 %</b>
4.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	Impegni (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>0,75 %</b>
4.3	Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Impegni (pdc U.1.03.02.010.000 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12.000 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale" + pdc U.1.03.02.11.000 "Prestazioni professionali e specialistiche") / Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	<b>11,58 %</b>

4.4	Spesa di personale procapite(Indicatore di equilibrio dimensionale in valoreassoluto)	Impegni (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc 1.02.01.01.000 "IRAP" + FPV personale in uscita 1.1 – FPV personale in entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>			
5.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	(pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") / totale spese Titolo I	<b>9,99 %</b>
<b>6 Interessi passivi</b>			
6.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Accertamenti primi tre titoli delle Entrate ("Entrate correnti")	<b>0,86 %</b>
6.2	Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	<b>0,00 %</b>
6.3	Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	Impegni voce del pdc U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Impegni Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	<b>0,00 %</b>
<b>7 Investimenti</b>			
7.1	Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	Impegni (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") / totale Impegni Tit. I + II	<b>40,33 %</b>
7.2	Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" / popolazione residente al 1° gennaio (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
7.3	Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>

7.4	Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	Impegni per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
7.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza/[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)	<b>473,17 %</b>
7.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo delle partite finanziarie /[Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")](9)	<b>0,00 %</b>
7.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Accertamenti (Titolo 6 "Accensione prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / [Impegni + relativi FPV (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti")] (9)	<b>0,00 %</b>
<b>8</b>	<b>Analisi dei residui</b>		
8.1	Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Totale residui passivi titolo 1 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 1 al 31 dicembre	<b>19,86 %</b>
8.2	Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 2 di competenza dell'esercizio/ Totale residui titolo 2 al 31 dicembre	<b>55,26 %</b>
8.3	Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	Totale residui passivi titolo 3 di competenza dell'esercizio / Totale residui passivi titolo 3 al 31 dicembre	<b>0,00 %</b>
8.4	Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Totale residui attivi titoli 1,2,3 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titoli 1, 2 e 3 al 31 dicembre	<b>3,82 %</b>
8.5	Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	Totale residui attivi titolo 4 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 4 al 31 dicembre	<b>0,00 %</b>

+	Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	Totale residui attivi titolo 5 di competenza dell'esercizio / Totale residui attivi titolo 5 al 31 dicembre	<b>0,00 %</b>
<b>9</b>	<b>Smaltimento debiti non finanziari</b>		
9.1	Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / Impegni di competenza (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	<b>35,05 %</b>
9.2	Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	Pagamenti c/residui (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stock residui al 1° gennaio (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")	<b>33,46 %</b>
9.3	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	Pagamenti di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / Impegni di competenza [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	<b>64,90 %</b>

9.4	Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	Pagamenti in c/residui [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stock residui al 1° gennaio [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	<b>6,68 %</b>
9.5	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti ( <i>di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014</i> )	Giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento	<b>0,00</b>
<b>10 Debiti finanziari</b>			
10.1	Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	Impegni per estinzioni anticipate / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	<b>0,00 %</b>
10.2	Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	(Totale impegni Titolo 4 della spesa – Impegni estinzioni anticipate) / Debito da finanziamento al 31 dicembre anno precedente (2)	<b>0,00 %</b>

10.3	Sostenibilità debiti finanziari	[Impegni (Totale 1.7 "Interessi passivi" – "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) – "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000) + Titolo 4 della spesa – estinzioni anticipate) – (Accertamenti Entrate categoria E.4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche") + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione (E.4.03.04.00.000)] / Accertamenti titoli 1, 2 e 3	<b>2,47 %</b>
10.4	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	<b>0,00</b>
<b>11</b>	<b>Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>		
11.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	Quota libera di parte corrente dell'avanzo / Avanzo di amministrazione (5)	<b>100,00 %</b>
11.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	Quota libera in conto capitale dell'avanzo / Avanzo di amministrazione (6)	<b>0,00 %</b>
11.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo	Quota accantonata dell'avanzo / Avanzo di amministrazione (7)	<b>0,00 %</b>
11.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo	Quota vincolata dell'avanzo / Avanzo di amministrazione (8)	<b>0,00 %</b>
<b>12</b>	<b>Disavanzo di amministrazione</b>		
12.1	Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	Disavanzo di amministrazione esercizio precedente – Disavanzo di amministrazione esercizio in corso / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	<b>100,00 %</b>
12.2	Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	Disavanzo di amministrazione esercizio in corso – Disavanzo di amministrazione esercizio precedente / Totale Disavanzo esercizio precedente (3)	<b>-99,99 %</b>
12.3	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	Totale disavanzo di amministrazione (3) / Patrimonio netto (1)	<b>0,00 %</b>
12.4	Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del conto del bilancio / Accertamenti dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate	<b>0,00 %</b>
<b>13</b>	<b>Debiti fuori bilancio</b>		
13.1	Debiti riconosciuti e finanziati	Importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e finanziati / Totale impegni titolo I e titolo II	<b>0,00 %</b>

13.2	Debiti in corso di riconoscimento	Importo debiti fuori bilancio in corso di riconoscimento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	<b>0,00 %</b>
13.3	Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	importo Debiti fuori bilancio riconosciuti e in corso di finanziamento/Totale accertamento entrate dei titoli 1, 2 e 3	<b>0,00 %</b>
<b>14</b>	<b>Fondo pluriennale vincolato</b>		
14.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato corrente e capitale non utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio <i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del rendiconto concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i>	<b>100,00 %</b>
<b>15</b>	<b>Partite di giro e conto terzi</b>		
15.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale accertamenti Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale accertamenti primi tre titoli delle entrate <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	<b>10,34 %</b>
15.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale impegni Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale impegni del titolo I della spesa <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	<b>14,14 %</b>

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e l'effettiva capacità di riscossione**  
**Rendiconto esercizio 2020**

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori percentuali)			Percentuale riscossione entrate				
		Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti / Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa / (previsioni iniziali competenza + residui)	% riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (previsioni definitive competenza + residui)	% riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp + Riscossioni c/residui) / (Accertamenti + residui definitivi iniziali)	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp / Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui / residui definitivi iniziali
<b>TITOLO 1:</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>								
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	3,46	3,31	3,86	81,22	100,00	28,37	43,81	21,20
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	7,31	7,31	8,80	83,17	100,00	16,42	100,00	0,00
<b>10000</b>	<b>Totale TITOLO 1:Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>10,77</b>	<b>10,62</b>	<b>12,65</b>	<b>82,80</b>	<b>100,00</b>	<b>18,64</b>	<b>82,88</b>	<b>3,32</b>
<b>TITOLO 2:</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>								
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	59,32	61,58	75,71	98,84	100,00	92,63	99,84	11,59
<b>20000</b>	<b>Totale TITOLO 2:Trasferimenti correnti</b>	<b>59,32</b>	<b>61,58</b>	<b>75,71</b>	<b>98,84</b>	<b>100,00</b>	<b>92,63</b>	<b>99,84</b>	<b>11,59</b>
<b>TITOLO 3:</b>	<b>Entrate extratributarie</b>								
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2,41	2,30	1,64	96,63	100,00	89,10	100,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,09	0,09	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborси e altre entrate correnti	1,10	1,05	0,18	133,50	100,00	70,46	100,00	58,05
<b>30000</b>	<b>Totale TITOLO 3:Entrate extratributarie</b>	<b>3,60</b>	<b>3,44</b>	<b>1,81</b>	<b>109,64</b>	<b>100,00</b>	<b>84,50</b>	<b>100,00</b>	<b>39,42</b>
<b>TITOLO 4:</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>								
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	8,88	7,70	0,14	29,21	100,00	49,70	100,00	49,47
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,27	0,25	0,33	50,00	100,00	50,00	100,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,18	0,17	0,00	74,85	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>40000</b>	<b>Totale TITOLO 4:Entrate in conto capitale</b>	<b>9,32</b>	<b>8,13</b>	<b>0,47</b>	<b>29,85</b>	<b>100,00</b>	<b>49,59</b>	<b>100,00</b>	<b>48,83</b>
<b>TITOLO 6:</b>	<b>Accensione Prestiti</b>								
60300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>60000</b>	<b>Totale TITOLO 6:Accensione Prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 9:</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	9,50	9,08	4,68	99,08	100,00	94,69	99,37	0,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	7,49	7,15	4,67	100,00	100,00	90,65	100,00	0,00
<b>90000</b>	<b>Totale TITOLO 9:Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>16,99</b>	<b>16,24</b>	<b>9,35</b>	<b>99,49</b>	<b>100,00</b>	<b>92,62</b>	<b>99,69</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>82,04</b>	<b>100,00</b>	<b>55,12</b>	<b>97,68</b>	<b>16,42</b>

## **Analisi della spesa**

La parte del bilancio relativa alla spesa è ordinata in missioni programmi titoli e macroaggregati secondo la natura della spesa e la sua destinazione economica.

Riguardo le spese correnti, gli impegni assunti dipendono quasi sempre dalla capacità dell'ente di acquisire tutti i necessari fattori produttivi per conseguire gli obiettivi prefissati. La valutazione del risultato della gestione riferita a questa componente del bilancio può quindi offrire un valido argomento sulla verifica della concretezza dell'azione amministrativa; comunque, bisogna prestare la dovuta attenzione ad alcune eccezioni: sono, infatti, allocati in tale componente del bilancio alcuni stanziamenti finanziati con entrate a “specifica destinazione”, il cui eventuale minore accertamento produce una economia di spesa, e quindi una carenza di impegno solo apparente.

Riguardo le spese in c/capitale, la percentuale di realizzo (impegni) dipende spesso dal verificarsi o meno di fattori esterni: si pensi, ad esempio, ai lavori pubblici da realizzarsi mediante contributi dello Stato, della Regione o della Provincia; la mancata concessione di siffatti contributi determina, sempre in modo apparente, un basso grado di realizzazione degli investimenti rilevato in alcuni programmi. Quindi, in tali casi, per poter esprimere un giudizio di efficacia occorre considerare anche altri elementi.

Infine, sono da considerare le spese per movimenti di fondi che costituiscono l'elemento residuale dell'analisi; esse si compongono di due elementi ben distinti: le anticipazioni di cassa e il rimborso delle quote di capitale per l'ammortamento di mutui; quest'ultima voce non presenta alcun margine di discrezionalità, costituendo la diretta conseguenza di operazioni di indebitamento contratte negli esercizi precedenti, e pertanto essa incide nel risultato del programma solo dal punto di vista finanziario.

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi**  
**Rendiconto esercizio 2020**

MISSIONI E PROGRAMMI			COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati in percentuali)						
			Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
			Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento / totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV / Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma (Impegni + FPV) / (Totale Impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza / Totale economie di competenza
<b>Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	1	Organi istituzionali	10,01	0,00	6,76	0,00	2,83	0,00	14,32
	2	Segreteria generale	5,59	0,00	4,01	0,00	3,80	0,00	4,42
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	4,63	0,00	3,84	0,00	5,20	0,00	1,22
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1,34	0,00	1,06	0,00	0,00	0,00	3,10
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1,43	0,00	1,13	0,00	0,93	0,00	1,51
	6	Ufficio tecnico	4,73	0,00	3,35	0,00	2,99	0,00	4,04
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	4,78	0,00	3,77	0,00	4,30	0,00	2,76
	11	Altri servizi generali	4,14	0,00	3,27	0,00	2,10	0,00	5,53
	<b>TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>			36,45	0,00	27,19	0,00	22,15	0,00
	<b>36,90</b>								
<b>Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>	1	Polizia locale e amministrativa	0,50	0,00	0,40	0,00	0,32	0,00	0,55
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	1,79	0,00	1,42	0,00	2,15	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>			2,29	0,00	1,81	0,00	2,47	0,00
<b>Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>	1	Istruzione prescolastica	0,02	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,04
	2	Altri ordini di istruzione	0,02	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,04
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	0,67	0,00	0,54	0,00	0,52	0,00	0,56
	7	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,46	0,00	0,70	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>			0,71	0,00	1,02	0,00	1,22	0,00
<b>Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	3,25	0,00	1,45	0,00	0,74	0,00	2,80
	<b>TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>			3,25	0,00	1,45	0,00	0,74	0,00
	<b>2,80</b>								
<b>Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	1	Sport e tempo libero	1,42	0,00	1,18	0,00	0,83	0,00	1,83
	<b>TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>			1,42	0,00	1,18	0,00	0,83	0,00
<b>Missione 7: Turismo</b>	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,54	0,00	0,42	0,00	0,21	0,00	0,85
	<b>TOTALE Missione 7: Turismo</b>			0,54	0,00	0,42	0,00	0,21	0,00
<b>Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	1	Urbanistica e assetto del territorio	0,88	0,00	0,70	0,00	0,77	0,00	0,56
	<b>TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>			0,88	0,00	0,70	0,00	0,77	0,00
<b>Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3,66	0,00	5,05	0,00	7,26	0,00	0,78
	3	Rifiuti	1,85	0,00	1,46	0,00	2,09	0,00	0,24
	4	Servizio idrico integrato	1,37	0,00	1,08	0,00	0,16	0,00	2,85
	<b>TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>			6,87	0,00	7,59	0,00	9,52	0,00
	<b>3,87</b>								
<b>Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>	5	Viabilità e infrastrutture stradali	10,35	0,00	22,52	0,00	31,94	0,00	4,33
	<b>TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>			10,35	0,00	22,52	0,00	31,94	0,00
<b>Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,01	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,03
	2	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,51	0,00	0,77	0,00	0,00
	5	Interventi per le famiglie	2,33	0,00	6,00	0,00	3,25	0,00	11,31
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	9,10	0,00	6,99	0,00	6,89	0,00	7,16
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,24	0,00	0,54	0,00	0,05	0,00	1,48
	<b>TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>			11,68	0,00	14,05	0,00	10,97	0,00
	<b>19,98</b>								
<b>Missione 13: Tutela della salute</b>	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,53	0,00	0,71	0,00	0,18
	<b>TOTALE Missione 13: Tutela della salute</b>			0,00	0,00	0,53	0,00	0,71	0,00
<b>Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	2	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>								

	<b>TOTALE Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 Fonti energetiche	4,48	0,00	4,91	0,00	6,96	0,00	0,96
	<b>TOTALE Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	4,48	0,00	4,91	0,00	6,96	0,00	0,96
Missione 20: Fondi e accantonamenti	1 Fondo di riserva	0,72	0,00	0,57	0,00	0,00	0,00	1,66
	2 Fondo crediti di dubbia esigibilità	1,20	0,00	0,95	0,00	0,00	0,00	2,78
	3 Altri fondi	0,10	0,00	0,08	0,00	0,00	0,00	0,24
	<b>TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti</b>	2,02	0,00	1,60	0,00	0,00	0,00	4,68
Missione 50: Debito pubblico	1 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,63	0,00	0,49	0,00	0,75	0,00	0,00
	2 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1,43	0,00	1,13	0,00	1,72	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 50: Debito pubblico</b>	2,06	0,00	1,63	0,00	2,47	0,00	0,00
Missione 99: Servizi per conto terzi	1 Servizi per conto terzi e Partite di giro	16,99	0,00	13,42	0,00	9,04	0,00	21,86
	<b>TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi</b>	16,99	0,00	13,42	0,00	9,04	0,00	21,86

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori concernenti la capacità di pagare spese per missioni e programmi**  
**Rendiconto esercizio 2020**

MISSIONI E PROGRAMMI			CAPACITA' DI PAGARE SPESE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2020 (dati percentuali)				
			Capacità di pagamento nel bilancio di previsione iniziale : Previsioni iniziali cassa / (residui + previsioni iniziali competenza - FPV)	Capacità di pagamento nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa / (residui + previsioni definitive competenza - FPV)	Capacità di pagamenti a consuntivo: (Pagam. c/comp.+ Pagam. c./residui) / (Impegni + residui definitivi iniziali)	Capacità di pagamento delle spese nell'esercizio: Pagam. c/comp. / Impegni	Capacità di pagamento delle spese esigibili negli esercizi precedenti: Pagam. c./residui / residui definitivi iniziali)
Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	99,90	100,00	64,05	100,00	16,69
	2	Segreteria generale	76,20	100,00	59,68	91,94	32,37
	3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	73,90	100,00	42,92	59,30	1,24
	4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	93,75	100,00	19,62	100,00	19,29
	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	79,79	100,00	71,53	68,84	73,42
	6	Ufficio tecnico	99,97	100,00	67,88	100,00	6,58
	7	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	95,66	100,00	90,88	99,56	9,15
	11	Altri servizi generali	87,72	100,00	38,12	95,77	5,44
<b>TOTALE Missione 1: Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>			88,89	100,00	58,36	87,26	20,04
Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza	1	Polizia locale e amministrativa	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	2	Sistema integrato di sicurezza urbana	100,00	100,00	11,11	0,00	100,00
	<b>TOTALE Missione 3: Ordine pubblico e sicurezza</b>		100,00	100,00	21,88	12,79	100,00
Missione 4: Istruzione e diritto allo studio	1	Istruzione prescolastica	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	2	Altri ordini di istruzione	75,36	100,00	80,43	0,00	80,43
	6	Servizi ausiliari all'istruzione	132,56	100,00	30,94	0,00	100,00
	7	Diritto allo studio	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 4: Istruzione e diritto allo studio</b>		129,41	100,00	17,25	0,00	97,94
Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	94,57	100,00	44,12	49,45	40,97
	<b>TOTALE Missione 5: Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>		94,57	100,00	44,12	49,45	40,97
Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	97,19	100,00	76,13	100,00	72,99
	<b>TOTALE Missione 6: Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>		97,19	100,00	76,13	100,00	72,99
Missione 7: Turismo	1	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	100,14	100,00	16,39	0,00	16,58
	<b>TOTALE Missione 7: Turismo</b>		100,14	100,00	16,39	0,00	16,58
Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	96,65	100,00	86,54	100,00	49,39
	<b>TOTALE Missione 8: Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>		96,65	100,00	86,54	100,00	49,39
Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	100,06	100,00	80,76	81,13	77,28
	3	Rifiuti	95,23	100,00	88,83	100,00	25,75
	4	Servizio idrico integrato	94,89	100,00	4,35	90,36	1,86
	<b>TOTALE Missione 9: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>		96,73	100,00	55,02	85,44	12,02
Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità	5	Viabilità e infrastrutture stradali	96,70	100,00	12,83	9,17	21,10
	<b>TOTALE Missione 10: Trasporti e diritto alla mobilità</b>		96,70	100,00	12,83	9,17	21,10
Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	100,00	100,00	28,97	0,00	28,97
	2	Interventi per la disabilità	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	5	Interventi per le famiglie	103,64	100,00	30,75	86,45	2,98
	7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	102,97	100,00	42,46	83,67	10,59
	9	Servizio necroscopico e cimiteriale	101,75	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>TOTALE Missione 12: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>		103,15	100,00	37,00	78,67	7,76	
Missione 13: Tutela della salute	7	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	100,00	55,84	55,84	0,00
	<b>TOTALE Missione 13: Tutela della salute</b>		0,00	100,00	55,84	55,84	0,00
Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE Missione 16: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	Fonti energetiche	56,19	100,00	35,39	0,00	94,14
	<i>TOTALE Missione 17: Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>		56,19	100,00	35,39	0,00	94,14
Missione 20: Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3	Altri fondi	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
	<i>TOTALE Missione 20: Fondi e accantonamenti</i>		40,60	40,60	0,00	0,00	0,00
Missione 50: Debito pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
	<i>TOTALE Missione 50: Debito pubblico</i>		100,00	100,00	100,00	100,00	0,00
Missione 99: Servizi per conto terzi	1	Servizi per conto terzi e Partite di giro	99,49	100,00	94,49	99,53	0,00
	<i>TOTALE Missione 99: Servizi per conto terzi</i>		99,49	100,00	94,49	99,53	0,00

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE, VINCOLATE E DESTINATE AGLI INVESTIMENTI DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione nell'ultimo triennio ha avuto la seguente evoluzione:

	2017	2018	2019
Risultato di amministrazione (+/-)	-576.831,97	-528.247,88	1.961.572,11
Di cui:			
Parte accantonata	0,00	0,00	0,00
Parte vincolata	0,00	0,00	0,00
Parte destinata a investimenti	0,00	0,00	0,00
Parte disponibile (+/-)	-576.831,97	-528.247,88	1.961.572,11

**PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE**  
**ANNO 2020**

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			1.993.278,93
RISCOSSIONI	(+)	162.479,28	878.715,04
PAGAMENTI	(-)	194.992,70	494.586,76
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)		2.344.893,79
PAGAMENTI per azioni executive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)		0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)		2.344.893,79
RESIDUI ATTIVI <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	(+)	817.884,73	20.835,13
RESIDUI PASSIVI	(-)	338.799,17	435.528,28
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)		0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN C.TO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)		0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITÀ FINANZIARIE <sup>(1)</sup>	(-)		0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A) <sup>(2)</sup>	(=)		2.409.286,20
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020</b>			
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>			53.880,19
Fondo crediti di dubbia esazione al 31/12/2020 <sup>(4)</sup>			0,00
Accantonamento residui per centi al 31/12/2020 (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>			0,00
Fondo anticipazioni liquidità			0,00
Fondo perdite società partecipate			0,00
Fondo contenzioso			0,00
Altri accantonamenti			0,00
	<b>Totale parte accantonata (B)</b>		<b>53.880,19</b>
<b>Parte vincolata</b>			
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili			0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti			129.801,11
Vincoli derivanti da contrazione di mutui			154.770,79
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente			0,00

Altri vincoli da specificare		
	<b>Totale parte vincolata (C)</b>	0,00
	<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	284.571,90
	<b>Totale parte disponibile (E)=(A)-(B)-(C)-(D)</b>	68.085,65
<i>F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto <sup>(6)</sup></i>		<b>2.002.748,46</b>
<i>E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup></i>		0,00

COMUNE DI TADASUNI (OR)

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020 <sup>5</sup>	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2020 (con segno - <sup>1</sup> )	Risorse accantonate stanziate nella spesa del bilancio dell'esercizio 2020	Variazione degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2</sup> )	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
<b>Fondo anticipazioni liquidità</b>						
	<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo perdite società partecipate</b>						
	<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo contenzioso</b>						
	<b>Totale Fondo contenzioso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo crediti di dubbia esigibilità(3)</b>						
10181001/1	Altri servizi generali Fondo svalutazione crediti	44.759,67	0,00	9.120,52	0,00	53.880,19
	<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	<b>44.759,67</b>	<b>0,00</b>	<b>9.120,52</b>	<b>0,00</b>	<b>53.880,19</b>
<b>Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>						
	<b>Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Altri accantonamenti(4)</b>						
	<b>Totale Altri accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>44.759,67</b>	<b>0,00</b>	<b>9.120,52</b>	<b>0,00</b>	<b>53.880,19</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.1 del principio applicato della programmazione.

(1) Indicare, con il segno (-), l'utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione.

(2) Indicare con il segno (+) i maggiori accantonamenti nel risultato di amministrazione effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, e con il segno (-), le riduzioni degli accantonamenti effettuati in sede di predisposizione del rendiconto.

(3) Con riferimento ai capitoli di bilancio riguardanti il FCDE, devono essere preliminarmente valorizzate le colonne (a) e (e) nelle quali devono essere indicate rispettivamente le quote accantonate nel risultato di amministrazione degli esercizi 2019 e 2020 determinate nel rispetto dei principi contabili. Successivamente sono valorizzati gli importi di cui alla lettera (b), che corrispondono alla quota del risultato di amministrazione applicata al bilancio N per le rispettive quote del FCDE.

Se l'importo della colonna (e) è minore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (-) nella colonna (d).

Se l'importo della colonna (e) è maggiore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (+) nella colonna (c) entro il limite dell'importo stanziato in bilancio per il FCDE (previsione definitiva). Se lo stanziamento di bilancio non è capiente, la differenza è iscritta nella colonna (d) con il segno (+).

(4) I fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione.

(5) In caso di revisione della composizione del risultato di amministrazione all'inizio dell'esercizio (vincolati, accantonati e destinati agli investimenti) i dati della colonna 1 possono non corrispondere con i dati dell'ultima colonna del prospetto al 1° del rendiconto dell'esercizio precedente.

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2020	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati <sup>2</sup> o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui)	Cancellazione nell'esercizio 2020 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2019 non impegnati nell'esercizio 2020	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(b)=(b)+(c)-(d) (-e)+(g)	(i)=(a)+(c) (-d)-(f)+(g)

## Vincoli derivanti dalla legge

Totale vincoli derivanti dalla legge (l/1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--------------------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

## Vincoli derivanti da trasferimenti

CONTRIBUTI PER GLI INVESTIMENTI DEI COMUNI	CONTRIBUTI PER GLI INVESTIMENTI DEI COMUNI	370,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	370,70
CONTRIBUTO REGIONE SARDEGNA BANDO "BIDDAS"	CONTRIBUTO REGIONE SARDEGNA BANDO "BIDDAS"	5.234,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.234,75
CONTRIBUTI PER L'UNIONE DEI COMUNI PER IMPIANTI SPORTIVI	CONTRIBUTI PER L'UNIONE DEI COMUNI PER IMPIANTI SPORTIVI	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00
PROGETTI RITORNARE A CASA 2018	PROGETTI RITORNARE A CASA 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-11.080,18	0,00	0,00	0,00	11.080,18
CONTRIBUTO RAS PIANI PERSONALIZZATI L. 162/98 ANNO 2020	CONTRIBUTO RAS PIANI PERSONALIZZATI L. 162/98 ANNO 2020	0,00	0,00	22.784,21	20.252,70	0,00	0,00	0,00	0,00	2.531,51	2.531,51	2.531,51
REIS REDDITO INCLUSIONE ANNO 2018	REIS REDDITO INCLUSIONE ANNO 2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-20.481,36	0,00	0,00	0,00	0,00	20.481,36
TIROCINIO INCLUSIONE SOCIALE TRAFERIM PLUS ANNO 2016	TIROCINIO INCLUSIONE SOCIALE TRAFERIM PLUS ANNO 2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.184,29	0,00	0,00	0,00	0,00	2.184,29
INTERVENTI SOCIALI DI CONTRASTO ALLE POVERTA' ESTREME ANNI 2015-2017	INTERVENTI SOCIALI DI CONTRASTO ALLE POVERTA' ESTREME ANNI 2015-2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-39.183,76	0,00	0,00	0,00	0,00	39.183,76
COORDINATRICE PLUS SERVIZIO SOCIALE	COORDINATRICE PLUS SERVIZIO SOCIALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.777,56	0,00	0,00	0,00	0,00	7.777,56
FONDONE COVID 19 ANNO 2020	FONDONE COVID 19 ANNO 2020	0,00	0,00	10.957,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.957,00	10.957,00	10.957,00
<b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (l/2)</b>		<b>35.605,45</b>	<b>0,00</b>	<b>33.741,21</b>	<b>20.252,70</b>	<b>0,00</b>	<b>-80.707,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.488,51</b>	<b>0,00</b>	<b>129.801,11</b>

## Vincoli derivanti da finanziamenti

VARI CAPITOLI DI SPESA	VARI CAPITOLI DI SPESA	117.794,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	117.794,45
VARI CAPITOLI DI SPESA	VARI CAPITOLI DI SPESA 2	36.976,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.976,34
<b>Totale vincoli derivanti da finanziamenti (l/3)</b>		<b>154.770,79</b>	<b>0,00</b>	<b>154.770,79</b>								

Vincoli formalmente attribuiti dall'ente										
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Altri vincoli</b>										
Totale altri vincoli (l/5)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RISORSE VINCOLATE (l=1+1/2+1/3+1/4+l/5)</b>	<b>190.376,24</b>	<b>0,00</b>	<b>33.741,21</b>	<b>20.252,70</b>	<b>0,00</b>	<b>-80.707,15</b>	<b>0,00</b>	<b>13.488,51</b>	<b>284.571,90</b>	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)								0,00	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)								0,00	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)								0,00	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)								0,00	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)								0,00	0,00	
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>								<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)								0,00	0,00	
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)								13.488,51	129.801,11	
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)								0,00	154.770,79	
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)								0,00	0,00	
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)								0,00	0,00	
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>								<b>13.488,51</b>	<b>284.571,90</b>	

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.2 del principio applicato della programmazione.

(1) In caso di revisione della composizione del risultato di amministrazione all'inizio dell'esercizio (vincolati, accantonati e destinati agli investimenti) i dati della colonna 1 possono non corrispondere con i dati dell'ultima colonna del prospetto a/1 del rendiconto dell'esercizio precedente.

(2) Esclusa la cancellazione di residui attivi non compresi nella quota vincolata del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente (ad es. i residui attivi vincolati che hanno finanziato impegni).

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE DESTINATE AGLI INVESTIMENTI NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Capitolo di entrata	Descrizione	Capitolo di spesa	Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 <sup>1</sup>	Entrate destinate agli investimenti accertate nell'esercizio 2020	Impegni esercizio 2020 finanziati da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione <sup>2</sup>	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate accertate nell'esercizio o da quote destinate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi costituiti da risorse destinate agli investimenti <sup>3</sup> o eliminazione della destinazione su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse destinate agli investimenti (-) (gestione dei residui)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)=(a)+(b)-(c)-(d)-(e)
4050/1	CONTRIBUTO REGIONALE PER FONDO PER INVESTIMENTI L.R. 25/93		CAPITOLI VARI	68.085,65	0,00	0,00	0,00	0,00	68.085,65
<b>TOTALE</b>				<b>68.085,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68.085,65</b>
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)									0,00
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)									68.085,65

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.3 del principio applicato della programmazione.

(1) In caso di revisione della composizione del risultato di amministrazione all'inizio dell'esercizio (vincolati, accantonati e destinati agli investimenti) i dati della colonna 1 possono non corrispondere con i dati dell'ultima colonna del prospetto a/1 del rendiconto dell'esercizio precedente

(2) Comprende le eventuali cancellazioni di impegni imputati all'esercizio N, finanziati dal fondo pluriennale vincolato costituito da risorse destinate agli investimenti, non reimpegnate nell'esercizio N, se la cancellazione è effettuata dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1

(3) Esclusa la cancellazione di residui attivi non compresi nella quota del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente destinata agli investimenti (ad es. i residui attivi destinati agli investimenti che hanno finanziato impegni).

Conciliazione tra risultato della gestione di competenza e il risultato di amministrazione

<b>RISCONTRO RISULTATI DELLA GESTIONE</b>	
<b>Gestione di competenza</b>	<b>2020</b>
Accertamenti	899.550,17
Impegni	930.115,04
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	-30.564,87
Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata	245.000,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa	0,00
<b>SALDO FPV</b>	245.000,00
<b>Gestione dei residui</b>	
Maggiori residui attivi riaccertati (+)	0,00
Minori residui attivi riaccertati (-)	9.177,86
Minori residui passivi riaccertati (+)	242.456,82
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	233.278,96
Riepilogo	
<b>SALDO GESTIONE COMPETENZA</b>	-30.564,87
<b>SALDO FPV</b>	245.000,00
<b>SALDO GESTIONE RESIDUI</b>	233.278,96
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI APPLICATO	0,00
AVANZO ESERCIZI PRECEDENTI NON APPLICATO	1.961.572,11
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2020</b>	2.409.286,20

## RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

### **Risultato della gestione residui:**

Nella determinazione del risultato complessivo, oltre al risultato della gestione di competenza, occorre analizzare la gestione residui. Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito. A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che "Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni." In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, produce effetti positivi. Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, il servizio ragioneria, ha chiesto ai responsabili di servizio di procedere ad una attenta analisi dei presupposti per una puntuale verifica delle ragioni di sussistenza dei residui attivi e passivi. Con delibera di Giunta sono stati approvati gli esiti delle operazioni di riaccertamento ordinario dei residui, con i risultati riportati nelle tabelle seguenti:

#### **Residui attivi**

	<b>2015 e precedenti</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Totale</b>
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	77.371,01	95.845,55	90.866,53	95.801,97	101.486,35	19.485,10	480.856,51
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.798,89	10.640,37	30.013,00	719,34	8.382,08	1.085,54	54.639,22
Titolo 3 - Entrate extratributarie	0,00	333,82	0,00	164,24	1.851,94	0,00	2.350,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	2.956,62	132.941,51	0,00	135.898,13
Titolo 6 - Accensione Prestiti	158.294,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	158.294,44
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	520,19	0,00	0,00	1.885,66	4.011,22	264,49	6.681,56
<b>Totale</b>	<b>239.984,53</b>	<b>106.819,74</b>	<b>120.879,53</b>	<b>101.527,83</b>	<b>248.673,10</b>	<b>20.835,13</b>	<b>838.719,86</b>

## RAGIONI PERSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

### Residui passivi

	2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1	55.074,51	5.800,19	35.154,61	13.719,13	59.811,76	97.682,93	267.243,13
Titolo 2	56.164,50	0,00	8.351,97	94.311,38	6.162,98	337.451,13	502.441,96
Titolo 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7	1.645,00	0,00	100,00	1.513,14	990,00	394,22	4.642,36
<b>Totale</b>	<b>112.884,01</b>	<b>5.800,19</b>	<b>43.606,58</b>	<b>109.543,65</b>	<b>66.964,74</b>	<b>435.528,28</b>	<b>774.327,45</b>

## ALTRE INFORMAZIONI

### Gestione di cassa

Particolare importanza ha assunto in questi ultimi anni il monitoraggio della situazione di cassa.

A tal fine il modello di bilancio proprio della armonizzazione ha introdotto l'obbligo della previsione, oltre che per gli stanziamenti di competenza (somme che si prevede di accertare e di impegnare nell'esercizio), anche degli stanziamenti di cassa (somme che si prevede di riscuotere e di pagare nell'esercizio); correlativamente il rendiconto espone le corrispondenti risultanze sia per la competenza che per la cassa

LA GESTIONE DI CASSA Il saldo di cassa alla data del 31/12/2020 è pari ad Euro 2.344.893,79.

L'Ente non ha attivato l'anticipazione di tesoreria prevista dall' art. 222 del TUEL 267/2000.

### Situazione di cassa

Situazione di cassa		con vincolo	senza vincolo	totale
<b>Fondo di cassa al 01/01/2020</b>		528.306,53	1.464.972,40	1.993.278,93
Riscossioni effettuate	competenza		878.715,04	878.715,04
	residui		162.479,28	162.479,28
	totali		1.041.194,32	1.041.194,32
Pagamenti effettuati	competenza		494.586,76	494.586,76
	residui		194.992,70	194.992,70
	totali		689.579,46	689.579,46
<b>Fondo di cassa con operazioni emesse</b>		528.306,53	1.816.587,26	2.344.893,79
Provvisori non regolarizzati (carte contabili)	entrata			
	uscita			
<b>FONDO DI CASSA EFFETTIVO al 31/12/2020</b>		528.306,53	1.816.587,26	2.344.893,79

## Equilibri di cassa

Riscossioni e pagamenti al 31.12.2020					
	+/-	Previsioni definitive**	Competenza	Residui	Totale
Fondo di cassa iniziale ( <b>A</b> )		<b>1.993.278,93</b>			<b>1.993.278,93</b>
Entrate titolo 1.00	+	601.116,21	94.312,04	15.824,43	110.136,47
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)					
Entrate titolo 2.00	+	779.306,07	679.987,48	7.022,20	687.009,68
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)					
Entrate titolo 3.00	+	45.761,78	16.311,02	2.209,76	18.520,78
di cui per estinzione anticipata di prestiti (*)					
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da aa,pp. ( <b>B1</b> )	+				
<b>Totale entrate B (B=Titoli 1.00, 2.00, 3.00, 4.02,06)</b>	=	<b>1.426.184,06</b>	<b>790.610,54</b>	<b>25.056,39</b>	<b>815.666,93</b>
di cui per estinzione anticipata di prestiti (somma*)					
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	+	1.140.916,70	380.522,93	58.239,86	438.762,79
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	+	25.053,34	12.526,67		12.526,67
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	+	16.001,21	16.001,21		16.001,21
di cui per estinzione anticipata di prestiti					
di cui rimborso anticipazione di liquidità					
<b>Totale Spese C (C=Titoli 1.00, 2.04, 4.00)</b>	=	<b>1.181.971,25</b>	<b>409.050,81</b>	<b>58.239,86</b>	<b>467.290,67</b>
<b>Differenza D (D=B-C)</b>	=	<b>244.212,81</b>	<b>381.559,73</b>	<b>-33.183,47</b>	<b>348.376,26</b>
Altre poste differenziali, per eccezioni previste da norme di legge e dai principi contabili che hanno effetto sull'equilibrio					
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti ( <b>E</b> )	+				
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento ( <b>F</b> )	-				
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata di prestiti ( <b>G</b> )	+				
<b>DIFFERENZA DI PARTE CORRENTE H (H=D+E+F+G)</b>	=	<b>244.212,81</b>	<b>381.559,73</b>	<b>-33.183,47</b>	<b>348.376,26</b>
Entrate Titolo 4.00 - Entrate in conto capitale	+	376.318,90	4.256,62	137.422,89	141.679,51
Entrate Titolo 5.00 - Entrata da rid. attività finanziarie	+				
Entrate Titolo 6.00 - Accensione prestiti	+	158.294,44			
<b>Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (F)</b>	+				
<b>Totale Entrate Titoli 4.00+5.00+6.00+F(I)</b>	=	<b>534.613,34</b>	<b>4.256,62</b>	<b>137.422,89</b>	<b>141.679,51</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazione pubblica ( <b>B1</b> )	+				
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione di crediti a breve termine	+				
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione di crediti a m/l termine	+				
Entrate Titolo 5.04 - Per riduzione di attività finanziarie	+				
<b>Totale Entrate per riscossione di crediti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie L1 (L1=Titoli 5.02, 5.03, 5.04)</b>	=				
Totale Entrate per riscossione di crediti, contributi agli investimenti e altre entrate per riduzione di attività finanziarie (L=B1+L1)	=				
<b>Totale Entrate di parte capitale M (M=I-L)</b>	=	<b>534.613,34</b>	<b>4.256,62</b>	<b>137.422,89</b>	<b>141.679,51</b>
Spese Titolo 2.00	+	824.109,94	14.344,47	136.752,84	151.097,31
Spese Titolo 3.01 per acquisizioni attività finanziarie	+				
<b>Totale Spese Titolo 2.00, 3.01 (N)</b>	=	<b>824.109,94</b>	<b>14.344,47</b>	<b>136.752,84</b>	<b>151.097,31</b>
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in c/capitale (O)	-	25.053,34	12.526,67		12.526,67
<b>Totale spese di parte capitale P (P=N-O)</b>	-	<b>799.056,60</b>	<b>1.817,80</b>	<b>136.752,84</b>	<b>138.570,64</b>
<b>DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE Q (Q=M-P-E-G)</b>	=	<b>-264.443,26</b>	<b>2.438,82</b>	<b>670,05</b>	<b>3.108,87</b>
Spese Titolo 3.02 per concessione di crediti a breve termine	+				
Spese Titolo 3.03 per concessione di crediti a m/l termine	+				
Spese Titolo 3.04 Altre spese increment. di attività finanz.	+				
<b>Totale spese per concessione di crediti e altre spese per incremento attività finanziarie R (R=Somma titoli 3.02, 3.03, 3.04)</b>	=				
Entrate Titolo 7 ( <b>S</b> ) - Anticipazioni da tesoriere	+				
Spese Titolo 5 ( <b>T</b> ) - Chiusura Anticipazioni tesoriere	-				
Entrate Titolo 9 ( <b>U</b> ) - Entrate c/terzi e partite di giro	+	195.907,07	83.847,88		83.847,88
Spese Titolo 7 ( <b>V</b> ) - Uscite c/terzi e partite di giro	-	193.978,52	83.718,15		83.718,15
<b>Fondo di cassa finale Z (Z=A+H+Q+L1+R+S-T+U-V)</b>	=	<b>1.974.977,03</b>	<b>384.128,28</b>	<b>-32.513,42</b>	<b>2.344.893,79</b>

\* Trattasi di quota rimborso annua

\*\* Il totale comprende Competenza+Residui

## **Verifica obiettivi di finanza pubblica**

L'Ente ha rispettato gli obiettivi di finanza pubblica per l'anno 2020 stabiliti dall'art. 1 commi 820 e seguenti della Legge 145/2018, avendo registrato i seguenti risultati:

**VERIFICA EQUILIBRI**  
*(solo per gli Enti locali)*  
2020

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00 <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	811.181,18
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	478.205,86
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	12.526,67
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(-)	16.001,21
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	
<b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)</b>		<b>304.447,44</b>
<b>ALTRÉ POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>		
H) Utilizzo avанzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>	(+)	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	

<b>O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)</b>		<b>304.447,44</b>
– Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	9.120,52
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	13.488,51
<b>O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>281.838,41</b>
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	
<b>O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>281.838,41</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avано di amministrazione per spese di investimento	(+)	
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	245.000,00
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	4.256,62
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	351.795,60
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimento in conto capitale	(+)	12.526,67
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	
<b>Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)</b>		<b>-90.012,31</b>
– Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	
<b>Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE</b>		<b>-90.012,31</b>
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	
<b>Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE</b>		<b>-90.012,31</b>

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	
<b>W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y-Z)</b>		<b>214.435,13</b>
– Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	9.120,52
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	13.488,51
<b>W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO</b>		<b>191.826,10</b>
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	
<b>W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO</b>		<b>191.826,10</b>

**Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:**

O1) Risultato di competenza di parte corrente		304.447,44
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	
– Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020 <sup>(1)</sup>	(-)	9.120,52
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) <sup>(2)</sup>	(-)	
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio <sup>(3)</sup>	(-)	13.488,51
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>281.838,41</b>

## TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI

### Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

Prospetto di cui all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014

#### 1) Indicatore di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

Nel periodo 31.12.2020 – 31.12.2020 l'indicatore globale è pari a                    giorni

*Tale indicatore è ottenuto elaborando tutte le fatture pagate nel periodo considerato.*

*La data di scadenza delle fatture in cui tale data non è stata indicata è calcolata automaticamente il 30° giorno successivo la data di registrazione.*

*Secondo quanto previsto dal D.P.C.M. 22/09/2014, art.9, l'indicatore è ottenuto sommando il prodotto tra numero di giorni e importo dovuto di ogni fattura e rapportando tale somma all'importo dei pagamenti di fatture avvenuti nel periodo considerato.*

## **VALUTAZIONI FINALI**

Il consuntivo è il documento ufficiale con il quale ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio).

Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno ma anche di misurare i risultati conseguiti, ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera organizzazione.

L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi.

E' il caso di precisare che mentre il rendiconto di un esercizio valuta le performance di quello specifico anno, con il rendiconto di mandato la giunta formulerà le proprie considerazioni sull'attività svolta nel corso dell'intero quinquennio. In entrambi i casi, il destinatario finale del rendiconto sarà sempre il cittadino.

Ponendo l'attenzione sul singolo esercizio, l'attività finanziaria svolta dal comune in un anno termina con il conto di bilancio, un documento ufficiale dove si confrontano le risorse reperite con quelle utilizzate. Il rendiconto termina con un risultato positivo, chiamato avанzo.

Le tabelle riportate nella presente relazione mostrano il risultato conseguito, rispetto alle previsioni, i risultati finali della gestione autorizzatoria del bilancio di previsione, e si conclude con la dimostrazione del risultato contabile di gestione e di amministrazione, in termini di avanzo mentre il conto del patrimonio che rileva invece i risultati della gestione patrimoniale e riassume la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio, evidenziando le variazioni intervenute nel corso dello stesso.